

# **Materská škola – Óvoda Štúrova 1 Filákov**



## **VYHODNOTENIE KONCEPČNÉHO ZÁMERU ROZVOJA MATERSKEJ ŠKOLY ZA ŠKOLSKÝ ROK 2022/2023**

**Vo Filákov 10.10.2023**

**Vypracovala: Mgr. Melinda Liptáková  
riaditeľka MŠ-Óvoda**

## **CIELE, KTORÉ SI MŠ URČILA V KONCEPČNOM ZÁMERE ROZVOJA MŠ NA ŠKOLSKÝ ROK 2022/2023 A VYHODNOTENIE ICH PLNENIA:**

V školskom roku 2022/2023 sme mali v materskej škole zaradených 158 detí vo veku od 2 do 7 rokov, ktoré boli zaradené v 9 triedach, z ktorých 5 bolo s výchovným jazykom slovenským 4 triedy s výchovným jazykom maďarským. 4 deti plnili povinné predprimárne vzdelávanie osobitným spôsobom v zahraničí.

Výchovnú starostlivosť zabezpečovalo 17 pedagogických zamestnancov, vrátane riaditeľky MŠ, od novembra z príspevkov na výchovu a vzdelávanie 5-6 ročných detí sme zamestnali v našej MŠ aj pedagogického asistenta, aby učiteľkám pomohla pri výchove a vzdelávaní detí, najmä v tej triede, kde bolo zaradené dieťa s ŠVVP. Okrem pedagogických zamestnancov sme mali 5 zamestnancov zariadenia školského stravovania vrátane vedúceho ŠJ a do mája 5 nepedagogických zamestnancov, od mája len 4.

Po zhodnotení silných a slabých stránok materskej školy sme si v Koncepčnom zámere rozvoja materskej školy stanovili ciele a priority v šiestich oblastiach:

- I. v pedagogickej oblasti**
- II. v materiálno-technickej oblasti**
- III. v oblasti spolupráce s partnermi**
- IV. v oblasti riadenia**
- V. v personálnej oblasti**
- VI. v oblasti imidžu školy.**

K splneniu cieľov v školskom roku 2022/2023 sme prispeli zrealizovaním nasledovných krátkodobých úloh, pri ktorých sme využili silné stránky materskej školy:

### **I. V pedagogickej oblasti:**

<b>Cieľ</b>	<b>Ukazovatele</b>	<b>Plnenie</b>
Zamerať sa na plnenie povinného predprimárneho vzdelávania, zistiť stav úrovne ako sú pedagogickí zamestnanci pripravení na dištančné vzdelávanie predškolákov.	-školský vzdelávací program: POZNÁVAJ SVET -týždenné plány výchovno –vzdelávacej činnosti s využitím adaptácie výkonových štandardov pre deti plniace povinné predprimárne vzdelávanie -využitie FB skupiny aj bez potreby dištančného vzdelávania	splnené
Organizovať otvorené hodiny so zameraním na uplatňovanie aktivizujúcich metód a na využívanie digitálnych pomôcok a technológií.	- školský vzdelávací program:POZNÁVAJ SVET - otvorené hodiny počas zápisu do MŠ s využitím aktivizujúcich metód a aj IKT, jeho primerané aplikovanie vo výchovno – vzdelávacom procese	splnené
Zamerať sa na postupné rozvíjanie grafomotorických zručností detí so zreteľom na vek dieťaťa, na správny úchop kresliaceho materiálu, primeranú pracovnú plochu a správnu polohu tela pri činnosti	-školský vzdelávací program: POZNÁVAJ SVET -portfólio dieťaťa s rôznymi produktmi, ktoré boli vytvorené pri činnostiach s využitím grafomotorických zručností detí - výstavy z prác detí -fotky detí pri týchto výchovno-vzdelávacích činnostiach v triednych skupinách na FB	splnené
Skvalitňovať zo strany materskej školy prípravu	-školský vzdelávací program: POZNÁVAJ SVET -týždenné plány výchovno –vzdelávacej činnosti	splnené

dieťaťa na vstup do základnej školy: venovať zvýšenú pozornosť zvládnutiu kompetencií dieťaťa, ktoré sú zadefinované v Štátnom vzdelávacom programe	detí plniace povinné predprimárne vzdelávanie - portfolio detí - vyhodnotenie testov školskej zrelosti u detí pred vstupom do základnej školy - pomocou SCPP	
Podporovať rozvíjanie pohybových schopností a zručností detí pravidelnou dennou realizáciou zdravotných cvičení, hudobno – pohybových hier a pobytu vonku.	Školský vzdelávací program: POZNÁVAJ SVET - týždenné plány výchovno –vzdelávacej činnosti s využitím pohybových a hudobno-pohybových hier, zdravotných cvičení v triede a pri pobyte vonku -hospitačné záznamy -fotky o týchto činnostiach v skupinách na FB	splnené
Zaraďovať do výchovno-vzdelávacieho procesu čo najviac aktivít ako prostriedok zdravého životného štýlu a prevencie obezity u detí.	-športové aktivity -články o aktuálnych výživových aj výchovno – vzdelávacích trendoch, rozhovory s rodičmi -zapojenie sa školskej jedálne do projektu ŠKOLSKÉ MLIEKO a ŠKOLSKÉ OVOCIE -ochutnávky nátierok a šalátov	splnené
Nadalej pracovať so zaužívanými projektmi, ako je napr. „Technická škola“, „Malá logická olympiáda pre najmenších“, organizovať rôzne súťaže, ako napr. „Olympijský beh“ atď. Zapojiť sa do nových projektov.	-pokračovanie v projekte: - „TECHNICKÁ ŠKOLA“, -„MALÁ LOGICKÁ OLYMPIÁDA PRE NAJMENŠÍCH“ -organizácia a realizácia rôznych súťaží, ako -„OLYMPIJSKÝ BEH“ -zapojenie sa do nových projektov, ako -„ŠTASTNÉ LABKY“ -„KOĽKO LÁSKY SA ZMESTÍ DO KRABICE OD TOPÁNOK“ -„MOTÝLIA ZÁHRADA“	splnené
Osobitnú pozornosť venovať deťom zo sociálne znevýhodneného prostredia.	-zaradenie 5-6 ročných detí zo sociálne znevýhodneného prostredia do MŠ a ich integrácia do výchovno-vzdelávacieho procesu.	splnené
Podporovať rozvíjanie jednotlivých gramotností u detí, ako je čitateľská, finančná, informačná gramotnosť, zameriavať sa na environmentálnu výchovu, ochranu životného prostredia.	-školský vzdelávací program -týždenné plány výchovno –vzdelávacej činnosti pre rozvíjanie jednotlivých gramotností detí -školský projekt „SEPARKO“. -environmentálne aktivity v MŠ – sadenie byliniek, kvetov, kríkov, stromov, zeleniny a iných rastlín - Aktivity „DEŇ ZEME“ a „DEŇ VODY“,	splnené

## II. V materiálno-technickej oblasti

Cieľ	Ukazovatele	Plnenie
Doplniť vybavenie prednej časti školského dvora menšími pieskoviskami, hernými prvkami pre najmenšie deti.	- kvôli sporeniu s financiami a hľadaniu lepšej finančnej ponuky, prípadne inej cesty jeho uskutočnenia je presunutý na šk. rok 2023-24	ne-splnené

Zabezpečiť odvetvenie jednotlivých stromov, po prípade vyrúbanie stromov a kríkov, ktoré sú už nebezpečné pre zdravie detí pri pobyte vonku.	-organizovanie a realizácia odvetvení jednotlivých stromov a kríkov a vyrúbanie tých kríkov, ktoré už boli nebezpečné pre zdravie detí pri pobyte vonku - pomocou zriaďovateľa a pracovníkov VPS	splnené
Naplánovať a vypracovať projekt so zameraním na zdravý životný štýl, získať finančných prostriedkov na jeho realizáciu.	- zrealizované boli rôzne projekty z oblasti zdravého životného štýlu, ale sa získali väčšie finančné prostriedky, takže je to presunutý aj na šk. rok 2023-24	čiastoč. splnené
Ošetriť zeleň, kvety, kríky, stromy – sadenie nových.	-organizovanie a realizácia sadenia nových kríkov, stromov, zelene a kvetov pri príležitosti „Dňa Zeme“ v spolupráci s Mestom Fiľakovo, pracovníkmi VPS a rodičmi detí	splnené
Preveriť kvalitu, množstvo a rôznorodosť náradia a náčinia na rozvoj pohybových zručností, na realizáciu zdravotných cvičení a pobytu vonku.	-zakúpenie rôznych náradí a náčiní na rozvoj pohybových zručností detí, na realizáciu zdravotných cvičení a pobytu vonku, ako sú kolobežky, futbalové lopty, basketbalové lopty, tréningové kužele, športové kužele s číslami atď.	splnené
Zabezpečiť prikrytie detských pieskovísk kvôli zabráneniu ich znečistenia.	-zakúpenie 5 fólií na zakrytie 5 pieskovísk na školskom dvore kvôli zabráneniu ich znečistenia najmä zvieratami.	splnené
Zabezpečiť úpravy na udržanie dobrého technického stavu hracích prvkov a školského dvora	-organizovanie a realizácia potrebnej úpravy technického stavu hracích prvkov zakúpením farieb, štetcov, ochranných prostriedkov, - ich natretie pomocou údržbára - kosenie školského dvora	splnené
Pri plnení cieľov a úloh v materiálnej -technickej oblasti pred každým závažnejším krokom konzultovať možnosti, priority a aktuálnosť čerpania prostriedkov so zriaďovateľom, upravovať zámer podľa aktuálnych finančných možností.	-konzultácia pri výmene ventilov na radiátoroch kvôli efektívnemu kúreniu s ohľadom na sporenie - konzultácia pri výmene dlažby v jednej šatni pre deti - konzultácia pri vymaľovaní kuchyne	splnené

### III. V oblasti spolupráce s partnermi

Cieľ	Ukazovatele	Plnenie
Vybudovať úzku spoluprácu s CPP pri výchove a vzdelávaní detí so ŠVVP, so sociálne znevýhodneného prostredia, alebo s nadaním.	-dohoda o úzkej spolupráci medzi našou materskou školou a Súkromným centrom prevencie a poradenstva v Lučenci,	splnené

Úzko spolupracovať s rodinou za účelom pripravenosti dieťaťa na vstup do základnej školy a pokračovať v spolupráci so základnou školou	<ul style="list-style-type: none"> <li>- návšteva detí z materskej školy v základnej škole</li> <li>- návšteva učiteľov základnej školy v materskej škole formou prednášky pre rodičov detí, ktoré pôjdu do základnej školy.</li> </ul>	splnené
Prehĺbiť spoluprácu s rodičmi, so starými rodičmi detí organizovaním podujatí v materskej škole spoločne s rodičmi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ocenenie ochoty rodičov poďakovaním na nástenke pri poskytovaní pomoci MŠ</li> <li>- vytvorenie priestoru na konzultácie a poradenské služby pre rodičov</li> <li>- organizovanie podujatí v materskej škole spoločne s rodičmi: <ul style="list-style-type: none"> <li>- tekvicová party v triede</li> <li>- „Deň materských škôl“ - balónový pochod mestom Filľakovo</li> <li>- lampiónový sprievod</li> <li>- vianočná burza pred MŠ</li> <li>- hravé dopoludnie s rodičmi v triede</li> <li>- Deň Zeme</li> <li>- Besiedka pri príležitosti Dňa matiek</li> <li>- Výlet do Bojníc – s rodičmi</li> <li>- Túra na Hajnáčku – „Madárles“.</li> <li>- Slávnostné odovzdávanie certifikátov o získaní predprimárneho vzdelávania a rozlúčku s predškólakmi atď.</li> </ul> </li> </ul>	splnené
Poskytovať rodičom informácie o dianí a aktivitách materskej školy.	- informácie o dianí a aktivitách materskej školy prostredníctvom oznamov v šatniach, e-mailovou komunikáciou, osobnými rozhovormi, prostredníctvom webovej stránky školy, FB stránky MŠ a jednotlivých tried	splnené
Organizovať spoločné aktivity a podujatia s rodičmi	<ul style="list-style-type: none"> <li>- organizovanie spoločných aktivít, ako sú: brigády, besiedky, tvorivé dielne, stretnutia rodičov, konzultačné hodiny, využitie zaujímavých pracovných pozícií rodičov na prednášky a besedy pre deti, ako</li> <li>- policajt v MŠ</li> <li>- zdravotnej sestry v MŠ</li> </ul>	splnené
V spolupráci s rodinou s využitím adaptačného programu materskej školy uľahčiť adaptáciu detí na prostredie MŠ	- účasť zákonného zástupcu v triede na uľahčenie zvládnutia adaptácie dieťaťa na nové prostredie, prístupovanie k dieťaťu a jeho potrebám individuálne.	splnené
V rámci spolupráce s CPP zabezpečiť preverenie školskej zrelosti formou skrínungu v materskej škole	<ul style="list-style-type: none"> <li>- preverenie školskej zrelosti formou skrínungu v materskej škole pomocou psychologičiek z SCPP z Lučenca</li> <li>- následnou spoluprácou rodiny, materskej školy a SCPP.</li> </ul>	splnené
Získať finančné prostriedky a nastaviť spoluprácu s asistentom v kolektíve materskej školy.	- pôsobenie pedagogickej asistentky v MŠ	splnené

Prehľbiť spoluprácu so zariadeniami výchovného charakteru – CPP, SCPP, CŠPP, logopéd...	-prednáška psychologičky na metodickom združení o riešení správneho postupu vo výchove a vzdelávaní detí so špecifickými problémami -pravidelná logopedická starostlivosť pre deti s narušenou komunikačnou schopnosťou.	splnené
Prehľbiť spoluprácu so základnými školami	-účasť na rôznych podujatiach a otvorených hodinách v 1. ročníkoch v základných školách v meste - divadlo žiakov zo ZŠ Farská lúka - divadlo žiakov zo ZŠ – Školská - ZŠ Farská – vianočné vystúpenie a jarmok - Deň otvorených dverí ZŠ – Školská, Farská lúka - otvorená hodina ZŠ – Školská, Farská lúka -spolupráca pri zápise budúcich prvňakov, rozdávanie informatívnych letákov pre rodičov, konzultovanie o dochádzok detí, ktoré plnili povinné predprimárne vzdelávanie, alebo ktoré na základe vyjadrenia CPP ostali v materskej škole a pokračujú v plnení predprimárneho vzdelávania v školskom roku 2023/2024 atď.	splnené
Prezentovať výsledky svojej práce organizovaním množstva podujatí a aktivít s kultúrnym programom detí pri rôznych príležitostiach organizovaných rôznymi organizáciami a inštitúciami v meste.	-Materská škola zaslala výtvarné práce detí do troch výtvarných súťaží – „OBRÁZOK PRE DARINKU, „DÚHOVÝ KOLOTOČ“ a „OSOBNOSTI FILAKOVA“, „FILART“, kde sa naše deti uspeli a získali rôzne ocenenia. - zúčastnili sme sa: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Deň zvierat - návšteva a zbierka pre útulok „Šťastné labky“ vo Filakove</li> <li>- „Deň materských škôl“ - balónový pochod mestom Filakovo</li> <li>- vianočná burza s vystúpením detí na mestskej tržnici</li> <li>- vystúpenie pri príležitosti 15.výročia Nezábudky (v Nezábudke)</li> <li>- „Koľko lásky sa zmestí do krabíc od topánok“ - odovzdávanie darčkových vianočných krabíc pre seniorov v Nezábudke s vystúpením detí</li> <li>- návšteva knižnice, kníhkupectva z príležitosti Mesiaca knihy</li> <li>- Deň Zeme – sadenie stromov a kríkov v spolupráci s Mestom Filakovo</li> <li>- stavanie mája pred MsKS atď.</li> </ul> -O všetkých aktivitách sme podali krátky príspevok a fotky na FB stránku MŠ a na FB stránku jednotlivých tried, ktorej členmi boli rodičia, starí rodičia alebo iní rodinní príslušníci. K prezentácii MŠ došlo aj uverejnením článkov v Predškolskej výchove, Technika hrou v MŠ, vo FB skupine určenej pre učiteľky Technika v MŠ.	splnené

Podporovať multikultúrnú výchovu.	-Školský vzdelávací program. -Vzájomné návštevy jednotlivých tried s VJM a VJS s rôznymi programami – divadielko, rôzne detské hry – s cieľom oboznamovať sa s jazykom iných národov, poznávanie rómskej kultúry.	splnené
Zabezpečiť aktivity zamerané na environmentálnu výchovu.	- školský vzdelávací program -týždenné plány výchovno –vzdelávacej činnosti pre rozvíjanie jednotlivých gramotností detí -školský projekt „SEPARKO“. - spoločné aktivity v MŠ – sadenie byliniek, kvetov, kríkov, stromov, zeleniny a iných rastlín - Aktivita „DEŇ ZEME“ , „DEŇ VODY“,	splnené
Oživovať a zachovávať ľudové tradície.	Organizovanie spoločných podujatí v materskej škole: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Stavanie mája</li> <li>- Vynášanie Moreny</li> <li>- Olympijský beh</li> <li>- Deň detí – penová párty</li> <li>- Fil'akovský cross</li> <li>- Saška- Baška hudobno- zábavný program</li> <li>- „Vidám mesék“ –bábkové divadlo</li> <li>- „Mesedélelőtt“ –ľudové rozprávky</li> <li>- Rozprávkové predpoludnie</li> <li>- Rozlúčka so zimou na dvore- „Kisze bábu“ atď.</li> </ul>	splnené
Skvalitniť spoluprácu s ZUŠ	–spolupráca pri distribuovaní letákov o termínoch konania prijímacích skúšok do prípravných ročníkov jednotlivých odborov ZUŠ. -Výchovno – hudobný koncert pre deti v mestskom kultúrnom stredisku	
Skvalitniť spoluprácu so zriaďovateľom, občianskymi združeniami a organizáciami v oblasti získavania finančných prostriedkov na realizáciu projektov pre deti materskej školy	-spolupráca s občianskym združením „SUB SOLE“, pomocou ktorého máme namontované nové hracie prvky: basketbalové koše pre deti, - spoločnosťou „THORMA VÝROBA“, ktorá nás sponzorovala s finančným darom za spoluprácu našich učiteľiek na „Deň detí“ -oslovenie fyzických osôb, miestnych firiem a podnikateľov o darovanie 2% zo zaplatenej dane OZ Sub sole pri materskej škole.	splnené

#### IV. V oblasti riadenia:

Cieľ	Ukazovatele	Plnenie
Absolvovať základný modul funkčného vzdelávania	osvedčenia o absolvovaní základného modulu/programu funkčného vzdelávania	splnené
Poznatky získané počas funkčného vzdelávania aplikovať do praxe pri	Vypracovanie povinnej dokumentácie materskej školy	splnené

riadení školy.		
Sledovať legislatívne zmeny, permanentne ich zapracovávať do interných dokumentov materskej školy, následne ich dodržiavať.	interné dokumenty materskej školy	splnené
Uplatňovať demokratický štýl riadenia a budovať pozitívnu sociálnu klímu na pracovisku.	Hodnotenie vedúcich pedagogických zamestnancov	splnené
Hospitačnou činnosťou zisťovať, v ktorých oblastiach učiteľky potrebujú pomoc.	Záznamy z hospitačných činností s cieľom upevňovať u učiteľov vedomosť, že hospitačná činnosť má predovšetkým poradný charakter a jej cieľom je zvyšovanie kvality výchovno-vzdelávacieho procesu, odstrániť u nich pocit napätia a strachu z kontrolnej činnosti riaditeľa.	splnené
Pri riadení školy využívať motiváciu, spoločné rozhodovanie, vzájomnú spoluprácu, poskytovať zamestnancom dobrú informovanosť, akceptovať ich názory, podporovať a realizovať ich tvorivé nápady a návrhy.	Zápisnice z rôznych porád	splnené
Prerozdelením niektorých kompetencií zapojiť do diania a chodu školy všetkých zamestnancov s cieľom vzniku spolupatričnosti, vzájomnej potreby a dôvery.	Plán aktivít a podujatí a zápisnice z pedagogických porád	splnené
Na modernizáciu výchovno – vzdelávacieho procesu využiť finančné prostriedky určené na výchovu a vzdelávanie pre 5-6 ročné deti z kapitoly MŠ SR.	Učebné pomôcky – k bádateľským aktivitám, k technickým aktivitám, digitálne pomôcky, detské knihy, odborná literatúra, pracovné zošity, stavebnice, didaktické hry -zápisnice z metodických združení,	splnené

#### **V. V oblasti personálnej:**

<b>Cieľ</b>	<b>Ukazovatele</b>	<b>Plnenie</b>
Aktívne reagovať na legislatívne zmeny v školstve, dôkladne sa oboznámiť s inovovaným ŠVP pre predprimárne vzdelávanie	zápisnice z pedagogických porád a z porád metodických združení,	splnené
Doplniť Školský vzdelávací	Školský vzdelávací program: „Poznávaj svet“	splnené



program v súlade s Štátnym vzdelávacím programom pre predprimárne vzdelávanie v materských školách o Technickú školu.	s doplnením o Technickú školu	
Vyhľadávať možnosti vzdelávania, seminárov a workshopov so zameraním na inováciu vzdelávacieho systému školy /zamerať sa na ponuky Ministerstva školstva SR a MPC/.	absolvovanie vzdelávania, seminárov a workshopov, certifikáty z týchto vzdelávaní	splnené
V súlade s Plánom osobného profesijného rozvoja sa zúčastňovať na vzdelávaní a svoje získané poznatky a vedomosti odovzdávať, prezentovať svojim kolegom.	zápisnice z pedagogických porád a z porád metodických združení,	splnené
Stretnutia metodického združenia /MZ/ zamerať na inováciu vzdelávacieho systému školy, vytvoriť priestor na prezentáciu získaných poznatkov na vzdelávaníach	- diskusie a prednášky spracované na základe samoštúdiá učiteľov - zápisnice z pedagogických porád a z porád metodických združení,	splnené
Vytvárať pozitívnu klímu triedy, upevňovať spoluprácu dvoch učiteľiek na triede, zlepšovať a posilňovať vzájomnú komunikáciu za účelom spolupráce.	záznamy z hospitačných činností	splnené
Sebavzdelávaním si zvyšovať odbornosť a potrebné kompetencie učiteľiek, efektívne využívať na štúdium čas nepriamej činnosti pedagogického zamestnanca.	vypracované tabuľky z nepriamej činnosti pedagogických zamestnancov.	splnené
Absolvovať a úspešne ukončiť funkčné, atestačné, inovačné a iné vzdelávania, ktoré sú potrebné na samostatné fungovanie našej materskej školy.	-Mgr. Melinda Liptáková úspešne ukončila základné funkčné vzdelávanie, -Mgr. Melinda Liptáková a Michala Balážová úspešne ukončila inovačné vzdelávanie: “Formatívne hodnotenie na podporu učenia sa detí“ - Katarína Ješšová úspešne ukončila inovačné vzdelávanie: „Využitie hry na rozvoj osobnosti dieťaťa“	splnené
Podporovať odborný rast pedagogických zamestnancov, prepojiť ďalšie vzdelávanie pedagogických zamestnancov s rozvojom materskej školy a	Absolvovanie aktivít podľa Plánu profesijného rozvoja pedagogických zamestnancov materskej školy na školský rok 2022/2023. - všetci pedagogickí zamestnanci sa zúčastnili aktualizácie vzdelávania s názvom:	splnené

zlepšením ich perspektívy.	„Technika hrou v materskej škole“ s lektorovaním p. učiteľky Mgr.Gabriela Fungáčovej -pani učiteľka G. Fungáčová sa spolupodieľala aj na tvorbe učebného materiálu „Technické škôlky“ vydaného ŠPÚ -v časopise Predškolská výchova vydali jej články.	
----------------------------	---	--

## **VI. V oblasti imidžu školy:**

<b>Cieľ</b>	<b>Ukazovatele</b>	<b>Plnenie</b>
Kvalitnou výchovno-vzdelávacou činnosťou, aktivnosťou, prístupom k dieťaťu, aktívnou spoluprácou s rodinou, otvorenosťou voči partnerom a dosiahnutými výsledkami si budovať rešpekt a meno dobrej a kvalitnej vzdelávacej inštitúcie.	Spätná väzba od okolia, od rodičov detí a od partnerov materskej školy, s ktorými spolupracujeme	splnené
Školu a jej úspechy prezentovať aktívnou účasťou, publikačnou činnosťou.	Články v časopise Predškolská výchova a v novinách „Fiľakovské zvesti“	splnené
Prezentovať sa kvalitnou a pravidelne aktualizovanou webovou stránkou školy	- aktualizovaná stránka Webnode	splnené

Za plnenie úloh bola určená konkrétna zodpovednosť zamestnancov a kontrola zabezpečená riaditeľkou materskej školy.

Väčšinu krátkodobých cieľov a konkrétnych úloh vytýčených v Koncepčnom zámere rozvoja MŠ na školský rok 2022/2023 sme zrealizovali a splnili.

Naše strategické vízie zostávajú aj na ďalšie obdobie 2022 – 2027 v Koncepčnom zámere rozvoja materskej školy rozpracované na dlhodobé, krátkodobé ciele a úlohy konkretizované na jednotlivé školské roky.

Mgr. Melinda Liptáková  
riaditeľka MŠ-Óvoda